



2026 – 2029 m. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS



MISIJA, VIZIJA IR VEIKLOS PRINCIPAI

MISIJA

Moderniais ITT sprendimais ir tvaria veikla užtikrinti visuomenės ir valstybės poreikį efektyviai ir saugiai informacijos sklaidai bei duomenų saugumui.

VIZIJA

Informacinės visuomenės strategijų įgyvendinimo lyderis Lietuvoje.



ATSAKINGAI

Vykdomė klientams, partneriams duotus pažadus ir iš kiekvieno darbuotojo tikimės atsakingo požiūrio į savo darbą.



VERŽLIAI IR INOVATYVIAI

Esame patyrusi, kartu jaunatviška komanda, orientuota į naujoves ir greitą pažangių sprendimų įgyvendinimą.



PAGARBIAI

Pagarba klientams, kolegoms, verslo partneriams ir aplinkai, kurioje gyvename, yra mūsų elgesio pagrindas.



DARNIAI

Mums svarbu, kad bendrovė veiktų darniai santykio su mus supančia gamtine ir socialine aplinka požiūriu, vidinių procesų ir darbinių santykių kolektyve prasme.

BENDROVĖS PASKIRTIS IR VEIKLOS TIKSLAI*



Bendrovės paskirtis – valdyti radijo ir televizijos programų siuntimo, duomenų centrų infrastruktūrą ir teikti radijo ir televizijos programų siuntimo, duomenų perdavimo, duomenų centrų ir infrastruktūros nuomos paslaugas.

Bendrovės veiklos tikslai:

1. užtikrinti kokybiškas radijo ir televizijos programų siuntimo paslaugas;
2. plėtoti paslaugas Vilniaus televizijos bokšte;
3. vystyti valstybės duomenų centrų ir kitą infrastruktūrą, efektyviai ją valdyti ir jų pagrindu teikti paslaugas;
4. diegti ir plėtoti elektroninių ryšių infrastruktūrą ir ja paremtas inovatyvias paslaugas.

Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovės veikla bus plėtojama lūkesčių rašte nurodytomis kryptimis, o keliami lūkesčiai taps Bendrovės strateginio veiklos plano, kuriame bus nustatyti jų įgyvendinimą numatantys siektini rodikliai ir reikšmės, dalimi.

** Suformuluota 2025-12-29 Akcininko lūkesčių rašte dėl Valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei Lietuvos radijo ir televizijos centrui*

TEIKIAMOS PASLAUGOS

RADIJO IR TV PROGRAMŲ SIUNTIMAS

- Televizijos programų siuntimas
- Radijo programų siuntimas
- Tiesioginės TV transliacijos

INFRASTRUKTŪROS NUOMOS PASLAUGOS

- TV ir radijo transliacijų priemonių nuoma
- Ryšio įrangos talpinimas Telecentro objektuose

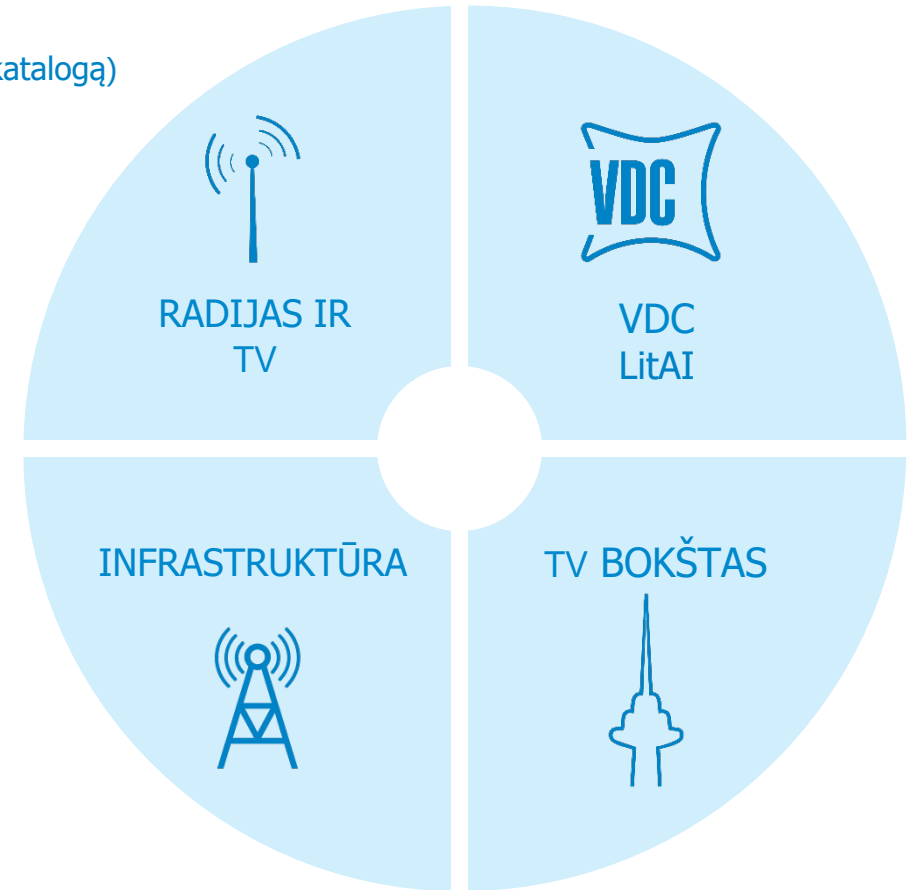
VALSTYBĖS DUOMENŲ CENTRŲ PASLAUGOS

(tame tarpe ir įtrauktos į centralizuotą IT paslaugų katalogą)

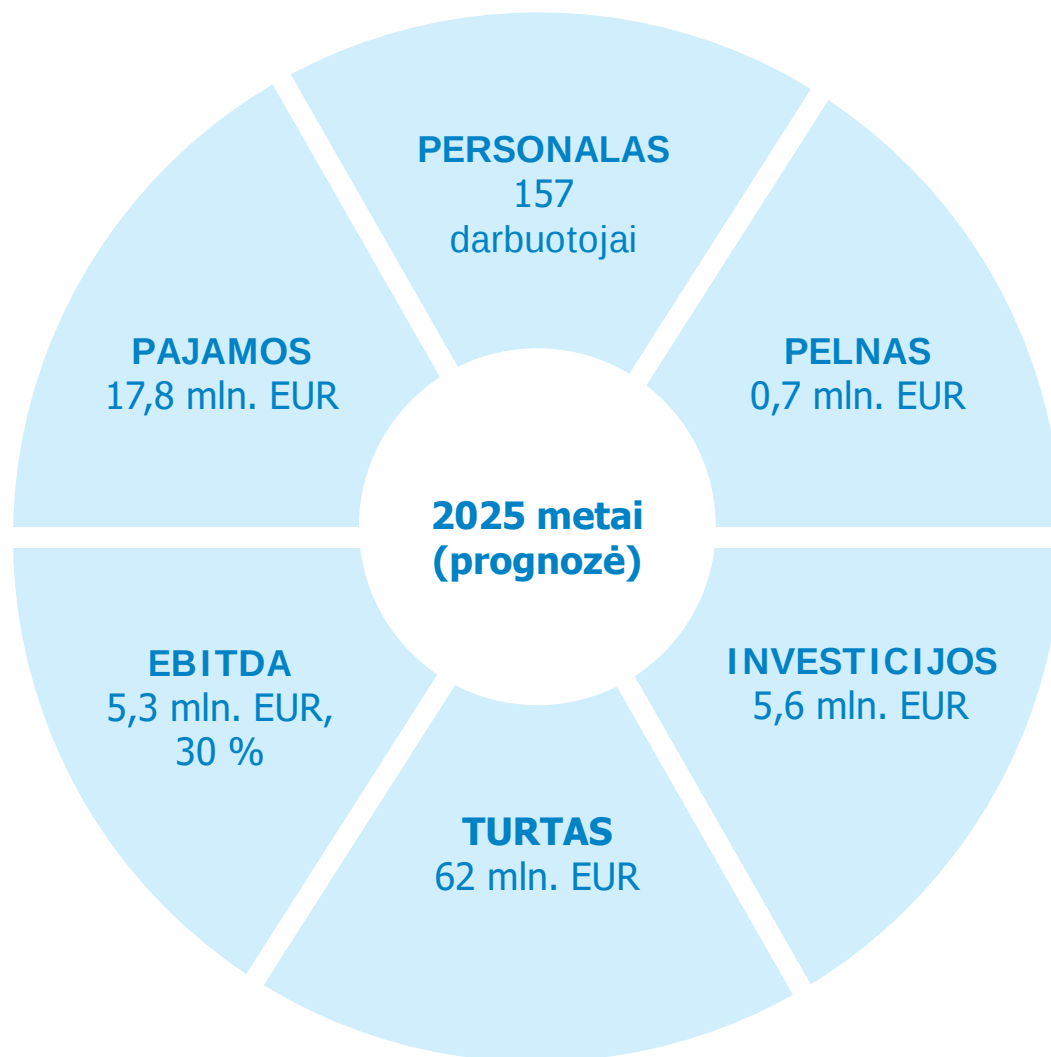
- Techninės įrangos talpinimas (nuo 2027 ir LitAI)
- Debesijos paslaugos (Telecentras Cloud)
- Duomenų perdavimo paslaugos
- Kibernetinio saugumo paslaugos
- Interneto svetainių priegloba (Hosting)

PRAMOGINĖS PASLAUGOS VILNIAUS TV BOKŠTE

- Aukščiausios apžvalgos aikštelės Lietuvoje lankymas
- Baras Toliai
- Apartamentai Debesys
- Restoranas Paukščių takas
- Konferencijų organizavimo paslaugos



PAGRINDINIAI 2025 M. RODIKLIAI*



Nuo 2022 m., kai buvo pradėti įgyvendinti strateginiai projektai, iki 2025 m. Bendrovė:

- Padidino pajamas 32 %
- Investavo 48 mln. EUR

BENDROVĖS PROVERŽIO STRATEGIJA



16,5 mln. EUR
2023 metai

**BENDROVĖS PASLAUGŲ KREPŠELIO
TRANSFORMACIJA**
užtikrinant visuomenės ir valstybės poreikį efektyviai ir
saugiai informacijos sklaidai bei duomenų saugumui



27,1 mln. EUR
2029 metai

ATSIŽVELGDAMAS Į VALSTYBĖS POREIKIUS TELECENTRAS NUO 2023 M. PRADĖDAMAS STRATEGINIŲ PROJEKTŲ ĮGYVENDINIMĄ TRANSFORMUOJA SAVO VERSLO PORTFELĮ IR ~ 64 % AUGINS PAJAMAS IŠ STRATEGINIŲ VERSLO KRYPTIŲ

STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS

HOLISTIŠKAI INTEGRUOTI TVARUMĄ Į BENDROVĖS VEIKLĄ

VYSTYTI valstybės
duomenų centrų
paslaugas

VYSTYTI esamas ir
kurti naujas
paslaugas Vilniaus
TV bokšte

TEIKTI TV ir Radijo
programų siuntimo
ir infrastruktūros
nuomos paslaugas

PUOSELĖTI ORGANIZACIJOS VERTYBES IR KULTŪRĄ

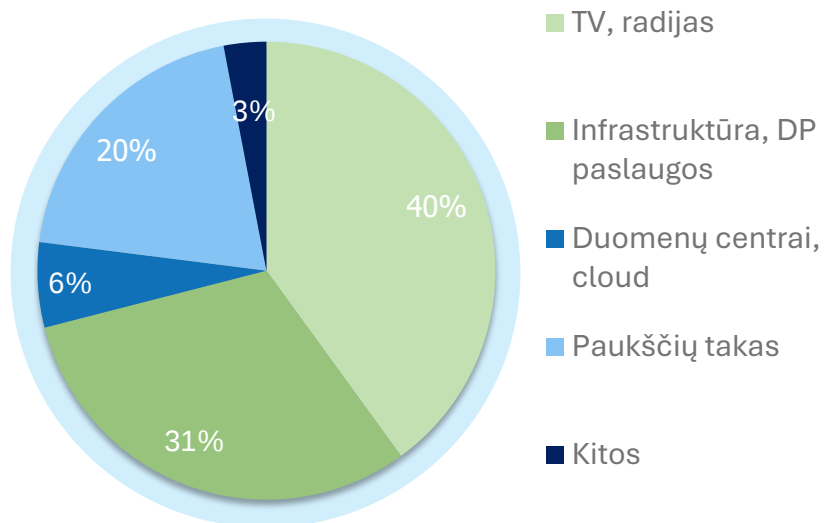
MISIJA: Moderniais ITT
sprendimais ir tvaria veikla
užtikrinti visuomenės ir valstybės
poreikį efektyviai ir saugiai
informacijos sklaidai bei
duomenų saugumui

VIZIJA: Informacinės
visuomenės strategijų
įgyvendinimo lyderis Lietuvoje

STRATEGINIS PASLAUGŲ KREPŠELIO PROVERŽIO POKYTIS

PAJAMŲ STRUKTŪROS POKYČIAI

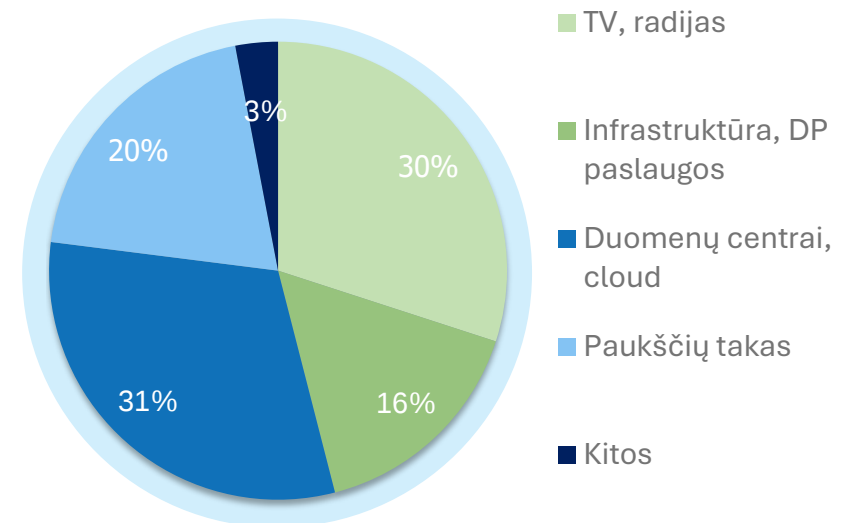
2023 m.



16,5 mln EUR

Transformacija

2029 m.



27,1 mln EUR

Įgyvendinant paslaugų krepšelio transformacijos strategiją, kurią Telecentras pradėjo patvirtinus strateginius projektus nuo 2023 metų, Bendrovė pasieks subalansuotą pajamų struktūrą, kai pagrindinės veiklos kryptys generuoja panašias pajamas.

I. STRATEGINĖ VERSLO KRYPTIS: VYSTYTI VDC PASLAUGAS



AKCININKO LŪKESTIS:

Bendrovė, teikdama duomenų centrų ir susijusias informacinių ryšių ir technologijų paslaugas, turi užtikrinti valstybės duomenų centruose talpinamų valstybės **informacinių išteklių saugumą** ir užtikrinti, kad **valstybės duomenų centrų infrastruktūra**, įvertinus valstybės poreikius, būtų **plečiama ir naudojama efektyviai**.

UŽTIKRINANT VII saugumą Telecentras siūlo VDC, debesijos ir kibernetinio saugumo paslaugas. Dalyvauja LitAI projekte



I. STRATEGINĖ VERSLO KRYPTIS: **VYSTYTI VDC PASLAUGAS**

- **LitAI projekto įgyvendinimas** – parengti DC3 I a. infrastruktūrą DI gamyklai 2027 m. II pusm.
- **Užpildyti** (2027 m. - 100%) **esamus VDC** ir užtikrinti aukštą esamų VDC veiklos pateikiamumą
- **Plėsti VDC**: atlikti naujų VDC poreikių analizę ir **pasitvirtinti VDC plėtros planą**
- **Efektyviai plėtoti kibernetinio saugumo paslaugų krepšelį** - Valstybės IT paslaugų gavėjams pasiūlyti papildomas saugumo paslaugas (2029 m. >1 mln. eurų pajamų iš saugumo paslaugų)
- **Finansinis tikslas – pajamų augimas iš visų ITT paslaugų (6,2 mln. eur 2029 m.)**

II. STRATEGINĖ VERSLO KRYPTIS: VYSTYTI ESAMAS IR KURTI NAUJAS PASLAUGAS PLĖTRA VILNIAUS TV BOKŠTE



AKCININKO LŪKESTIS:

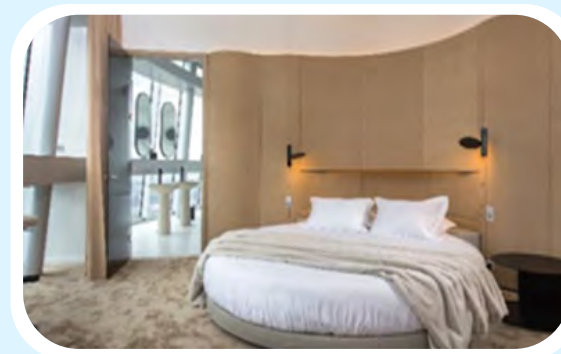
Bendrovė vykdydama Vilniaus televizijos bokšto rekonstrukciją, turi užtikrinti, kad infrastruktūra būtų pritaikyta individualių poreikių turintiems žmonėms. Įvertinusi rinkos poreikius ir **siekdama didesnio lankytojų srauto bei pajamų augimo** Vilniaus televizijos bokšte, Bendrovė turi **plėtoti jame esamas paslaugas ir kurti naujas**, įveiklinti nenaudojamas patalpas.




PAUKŠČIŲ TAKAS
TV BOKŠTO RESTORANAS



T Ō L I A I
BISTRO | BARAS



debesys
APARTAMENTAI | KONFERENCIJOS



PROJEKcinė
ERDVĖ | MUZIEJUS

II. STRATEGINĖ VERSLO KRYPTIS: VYSTYTI ESAMAS IR KURTI NAUJAS PASLAUGAS VILNIAUS TV BOKŠTE

- **UŽBAIGTI** Vilniaus TV bokšto rekonstrukcijos projekto I ir II etapus (2026 m. II ketv.)
- Rekonstrukcijos metu **užtikrinti nepertraukiamą** lankytojų srautą į rekonstruotas erdves
- **Atlikti 1-2 a. rekonstrukcijas** ir įveiklinti patalpas
- Užtikrinti aukštą klientų **aptarnavimo kokybę**
- **Finansinis tikslas - 2029 m. pajamos 5,7 mln. EUR, EBITDA 2 mln. EUR**

III. STRATEGINĖ VERSLO KRYPTIS: TEIKTI TV/R PROGRAMŲ SIUNTIMO IR INFRASTRUKTŪROS NUOMOS PASLAUGAS



AKCININKO LŪKESTIS:

Bendrovė turi užtikrinti kokybiškas radijo ir televizijos programų siuntimo paslaugas, būti lydere siuntimo paslaugų rinkoje, didinti pajamas iš šių paslaugų teikimo. Bendrovė turi efektyviai išnaudoti turimą infrastruktūrą bei išteklius teikdama nuomos ir kitas paslaugas klientams.

Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovė dalyvaus kuriant ir diegiant techninę aplinką efektyviam skaitmeninio radijo tinklo paslaugų plėtojimui.

III. STRATEGINĖ VERSLO KRYPTIS: TEIKTI TVR PROGRAMŲ SIUNTIMO INFRASTRUKTŪROS NUOMOS PASLAUGAS

- **Užtikrinti aukštą** Radijo ir TV paslaugų teikimo **kokybę** ir veiklos tęstinumą (LRT paslaugoms) ekstremalių situacijų atveju
- Pasirašius naują paslaugų teikimo sutartį su LRT, **atnaujinti** LRT Radijo/TV tinklų **įrangą**
- Vystyti radijo programų perdavimo **vidurinėmis bangomis** paslaugas
- Įdiegti skaitmeninio radijo (DAB) tinklą, **SM patvirtinus Skaitmeninio radijo politiką** Lietuvoje
- Testuoti **naujas, efektyvesnes TV transliavimo technologijas** (DVB-I, 5G Broadcast ar kt.)
- **Finansinis tikslas – stabilios pajamos** (>10 mln. EUR / metus) iš Radijo ir TV paslaugų ir infrastruktūros nuomos

IV. STRATEGINĖ VEIKLOS KRYPTIS. PUOSELĖTI ORGANIZACIJOS VERTYBES IR KULTŪRĄ



AKCININKO LŪKESTIS:

Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, taikyti modernius personalo įsitraukimo vertinimo metodus ir **siekti darbuotojų įsitraukimo augimo**. Bendrovėje turi būti palaikoma vertybėmis grįsta **organizacinė kultūra**, sudaromos sąlygos **profesiniam augimui**.

Bendrovė turi diegti ir plėtoti darbuotojų vertybių, kompetencijų pakeičiamumo, motyvacijos ir atlygio sistemas, nuosekliai siekti, kad darbuotojams būtų **mokamas jų darbą ir rinkos sąlygas atitinkantis atlygis**, kurti patrauklią **darbo aplinką**, sudaryti sąlygas dirbti individualių poreikių turintiems žmonėms, puoselėti ir įgyvendinti lygių galimybių ir įvairovės principus.

Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovės valdyba ir vadovybė palaikys nuolatinį ir konstruktyvų dialogą su darbuotojų atstovais.

Žmogiškųjų išteklių vystymo srityje numatomi šie Bendrovės veiksmai :

- **Naujų kompetencijų** identifikavimas būsimoms veikloms (LitAI, Kibernetinio saugumo paslaugos, TV bokšto Paukščių tako restoranas, I ir II a. projekcinių parodų erdvės)
- **Darbo užmokesčio** medianos atitiktis ITT rinkoje
- **Vadovavimo kompetencijų** tobulinimas
- **Darbdavio žinomumo** didinimas rinkoje
- Radio/ TV ir ITT specialistų **vidinio rezervo ugdymas**
- Individualizuotų **papildomų naudų** parinkimas
- **Darbo organizavimo** formų tobulinimas (įtraukiant dirbtinį intelektą)

V. STRATEGINĖ KRYPTIS. INTEGRUOTI TVARUMĄ Į BENDROVĖS VEIKLĄ



AKCININKO LŪKESTIS:

Bendrovė savo veikloje turi vadovautis gerąja **tvaraus ir subalansuoto vystymosi** praktika, laikytis jos veiklą reglamentuojančių teisės aktų, tarptautinių normų ir etikos standartų. Bendrovės strategijoje turėtų būti integruoti Jungtinių Tautų darnaus vystymosi principai aplinkosaugos, socialiniu, vartotojų ir žmogaus teisių apsaugos aspektais. Bendrovėje turi būti patvirtinta **tvarumo politika, nustatanti darnaus vystymo kryptis ir principus bei jų įgyvendinimo priemones**, kuriomis būtų vykdoma kasdienė Bendrovės veikla ir kuriama organizacinė kultūra.

PAGRINDINĖS TELECENTRO TVARIOSIOS VEIKLOS SRITYS



SOCIALINĖ



APLINKOSAUGOS



VALDYSENOS

V. STRATEGINĖ KRYPTIS. INTEGRUOTI TVARUMĄ Į BENDROVĖS VEIKLĄ

SOCIALINĖ



Tikslas:

- Stiprinti socialiai atsakingo darbdavio įvaizdį ir darbuotojų įsitraukimą
- Puoselėti lygių galimybių ir įvairovės principus
- Stiprinti socialinę atsakomybę ir prisidėti prie bendruomenės gerovės, sudarant galimybes socialiai pažeidžiamoms grupėms pažinti kultūrinį ir istorinį paveldą
- Užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą

APLINKOSAUGOS



Tikslas:

- Naudoti atsinaujinančią energiją
- Perduoti atliekinę DC šilumą AB Miesto gijos
- Mažinti aplinkosauginį poveikį (mažinti atliekas)
- Mažinti elektros energijos vartojimą
- Prisidėti prie biologinės įvairovės išsaugojimo ir ekosistemų gerinimo Bendrovės veiklos teritorijose

VALDYSENOS



Tikslas:

- Stiprinti rizikų ir saugos valdymo kultūrą (per komunikaciją, švietimą, pratybas)
- Kurti korupcijai atsparią aplinką Telecentre

STRATEGINIŲ TIKSLŲ ŽEMĖLAPIS

Strateginė kryptis	Strateginiai tikslai	Rodiklis	Mato vnt.	Rodikliai						Atsakingas	Prioritetas	Svoris
				2024	2025 prognose	2026	2027	2028	2029			
Strateginė kryptis – Vystyti Valstybės duomenų centrų paslaugas	Strateginis nuoseklaus tobulėjimo tikslas – užtikrinti valstybės informacinių išteklių saugumą	VDC PASLAUGŲ PATEIKIAMUMAS	%	N/A	≥99,98%	≥99,98%	≥99,98%	≥99,98%	≥99,98%	TD direktorius	5	14
	Strateginis proveržio tikslas – Parengti aplinką LitAI projektui	Parengti VDC3 LitAI projektui		N/A	N/A	Q3 pradėti įrengimą	Q4 Pilnai parengti	Užtikrinti pateikiamumą	Užtikrinti pateikiamumą	VVD direktorius	6	11
	Strateginis proveržio tikslas – efektyviai valdyti VDC infrastruktūrą ir teikti paslaugas	Pajamos iš DC, kibernetinio saugomo ir kitų ir IT paslaugų per metus be elektros energijos	mln. Eur	1,5	2,6	4,4	5,2	5,9	6,2	KD direktorius	1	20
Strateginė kryptis – Vystyti esamas ir kurti naujas paslaugas Vilniaus TV bokšte	Strateginis nuoseklaus tobulėjimo tikslas – plėtoti esamas bei kurti naujas paslaugas ir auginti pajamas	Pajamos iš TV bokšto pramoginių ir nuomos paslaugų	mln. Eur	2,6	2,9	4,7	5,1	5,4	5,7	TVB PD direktorius	2	19
Strateginė kryptis – Teikti TV ir radijo programų siuntimo ir infrastruktūros nuomos paslaugas	Strateginis nuoseklaus tobulėjimo tikslas: užtikrinti aukštą Radijo ir TV paslaugų teikimo kokybę	Paslaugų pateikiamumas	%	99,98%	≥99,9%	≥99,9%	≥99,9%	≥99,9%	≥99,9%	TD direktorius	4	14
Strateginė kryptis – integruoti tvarumą į bendrovės veiklą	Strateginis nuoseklaus tobulėjimo tikslas – įgyvendinti tvarumo iniciatyvas	Tvarumo srities vertinimas GVI	balai		A	A+	A+	A+	A+	Atitikties sk. vadovas	7	7
Strateginė kryptis – puoselėti organizacijos vertybes ir kultūrą	Strateginis nuoseklaus tobulėjimo tikslas : darbuotojų įsitraukimo didinimas	Darbuotojų įsitraukimo tyrimo rezultatai	100 balų skalė nuo 2025	N/A	68	≥69	≥70	≥71	≥72	Gen. direktorius	3	15

FINANSAI: AKCININKO LŪKESTIS



AKCININKO LŪKESTIS:

Bendrovės **ilgalaikis pelningumas** turi atitikti Vyriausybės **nustatytąjį**. Bendrovė turi užtikrinti, kad **optimalios kapitalo struktūros** rodiklis atitiktų Vyriausybės nustatytąjį. **Dividendai** turi būti mokami **ne mažesni** nei nustatyti pagal Vyriausybės dividendų skyrimo formulę, kurioje jų dydis yra susietas su nuosavo kapitalo grąžos rodikliu (ROE). Bendrovė turi užtikrinti, kad **specializuoti finansiniai veiklos rodikliai**, kurie kasmet derinami su VKC, būtų pasiekti.

LRV 2024 12 11d. nutarimu Nr 1074 patvirtinti Bendrovės rodikliai

SRITIS	RODIKLIS	Mato vnt.	2025	2026	2027	Atsakingas
PELNINGUMO	EBITDA	MLN EUR	5,7	6,0	6,3	Generalinis direktorius
KAPITALO STRUKTŪROS	Finansinių skolų ir nuosavybės santykis		≤1	≤1	≤1	Finansų departamento direktorius
DIVIDENDŲ	pagal LRV Lietuvos 2012 m. birželio 6 d. nutarimą Nr. 665	%	65%-85%	65%-85%	65%-85%	Finansų departamento direktorius